

# 高速公路建设重点项目的物资管理

杨善亮, 陈 健, 陈庆章

(中国地质工程集团公司福建分公司, 福建 福州 350003)

摘 要 通过福宁高速公路 A7 标段的工程实践, 介绍了高速公路建设过程中重点项目物资的管理方法。

关键词 福宁高速公路 物资管理 物资供应

中图分类号 :U415.1 文献标识码 :B 文章编号 :1000-3746(2002)S1-0110-02

国家重点项目——福宁高速公路是同江至三亚高速公路在福建境内的重要路段, A7 标段地处福鼎市秦屿镇太姥山脚下, 全段长 9.27 km, 工程总造价 2.03 亿元, 施工项目包括:土石方、软基、互通桥、高架桥、桥梁、隧道及涵洞, 可以说是福宁高速公路的典型缩影。该标段于 2000 年 2 月由中国地质工程集团公司中标承建, 计划工期为 27 个月。

福宁高速公路 A7 标段是点多、线长、施工项目繁杂、设备投入多、材料需求量大的综合性标段, 如何做好材料的保管和供应是直接影响到工程进度、质量、成本的关键。

2000 年 2 月, 作为先行到位的 A7 标段物资设备管理部, 短期内在完成项目部、试验室、行政、办公设备及配套材料到位的同时, 立即着手该标段生产施工材料的管理工作。2 年来, 完成到位水泥 4.2 万 t, 各类钢材 0.42 万 t, 钢绞线 505 t, 防水卷材 2100 m<sup>2</sup>, 波纹管 36500 m, 炸药 128856 kg, 雷管 72200 发, 透水管 5840 m, 土工布 10 万 m<sup>2</sup>, 土工格栅 42 万 m<sup>2</sup>, 砂 9 万 m<sup>3</sup>, 碎石 3.8 万 m<sup>3</sup> 等, 完成到货合同金额达 5600 万元。到位材料日常检测和抽样检测合格率达 99% 以上, 为 A7 标段安全、优质、高效、按期完成提供有力的保障。现就工程实践, 谈几点认识与体会。

## 1 完善管理制度是实现规范化管理的首要保证

供应要保障, 管理就必须完善。A7 标段施工总线路长达 9.27 km, 二级施工队共 11 个, 项目全面、点多线长, 要做好各施工队多品种的物资供应保障工

作, 就必须建立起完整的、切实可行的物资设备管理体系。项目物资设备管理部成立后, 首先从管理入手, 在认真学习、深刻领会上级有关部门文件精神的基础上, 结合本标段的实际情况, 先后制定并组织实施了 A7 项目部物资设备管理制度, 建立以 A7 项目物资设备管理部为核心, 配置各工区现场管理, 形成专项成线、群管成网的规范管理网络, 各级责权分明, 任务明确, 目标一致, 同时明确物资合同供应进货渠道, 规范到位物资现场验收、抽样检测、统配调拨、领用发放、清退程序。提出了“优质、足量、齐备、低价、快捷”的物资供应管理目标, 建立起到位物资消耗动态曲线, 定期编制物资采购计划和到位物资月报等。由于管理到位, 项目部物资供应工作职责分明, 程序清晰, 实现了统一管理、统一控制、全面协调、平衡调配, 保证了全标段突击用料和零散施工地点的材料到位。

## 2 抓进货, 降成本

(1) 福宁高速公路 A7 标段是一条综合性施工段, 面对上百项品种繁杂、规格零乱的统管、统供材料, 要降低进货成本, 首先就必须开展市场调查, 在熟悉掌握所需材料品种、型号、规格、性能指标、技术要求基础上, 广泛收集市场物源信息, 掌握物源分别情况, 有针对性的开展社会调查、供应商综合实力考查活动, 了解物资供应自然环境, 分析供、需关系, 为物流渠道选择、供应商确定、投标价格定位提供重要依据。

(2) 严格按照福建省、宁德市高速公路建设指挥

收稿日期: 2002-02-10

作者简介: 杨善亮(1962-), 男(汉族), 福建宁德人, 中国地质工程集团公司福建分公司福宁高速公路 A7 项目部物资设备管理部主任, 经济师, 物资经济管理专业, 从事物资管理工作, 福建省福州市五四路 285 号(0591)7710184、(0593)7268518; 陈健(1961-), 男(汉族), 山东济宁人, 中国地质工程集团公司福建分公司福宁高速公路 A7 项目部物资设备管理部副主任, 物资经济管理专业, 从事物资管理工作; 陈庆章(1962-), 男(汉族), 福建莆田人, 中国地质工程集团公司福建分公司福宁高速公路 A7 项目部物资设备管理部副主任, 物资管理专业, 从事物资管理(生产调配)工作。

部文件精神,执行各项材料招投标管理制度,认真组织编写各项材料招标管理办法。严格遵循宁德市高速公路建设指挥部申报审批程序,把好原材料生产企业和供应商的审核关,按材料招标文件程序,广泛邀请全国各地有实力的生产企业和供应商参与 A7 标段材料供应招投标工作。本着公平、公正、公开的原则,让产品质量可靠、综合实力强的企业发挥价格上的优势,为我们保供服务。项目物资设备管理部先后共 7 次邀请高速公路建设指挥部主管部门、驻地监理参加各项大宗材料投标会。经过公开招标,签订物资供货合同 20 余份,合同金额达 6600 余万元。由于通过公开招标,实行合同规范管理,实现了到位材料的优质低价目标,为降低生产施工成本做出了突出的贡献,同时也保证了物资采购的廉洁性。

### 3 抓现场,保质量

现场管理是物资管理的重要内容。为把好生产物资进场关,规范物资现场管理,保证到位物资堆放合理,保管完善,标识清晰,项目物资设备管理部的工作人员经常深入施工现场,了解现场施工环境,宣传上级有关文件精神,贯彻落实物资现场管理制度,明确现场材料管理员职责,检查指导到位物资现场验收、存储、堆放、保管、标识等情况,督促现场管理员加强物资现场管理,杜绝假冒伪劣三无产品进入场地,对未经检测的各种材料严禁使用。

2001 年 7 月,是福宁高速公路全线地材货源紧张、成本上增、质量波动的动荡期,在此期间物资设备管理部人员便分工跑码头,下工地,抓源头,查验收,多次组织与地材供应商座谈,宣传福宁高速公路建设的重大意义和质量第一的重要性,增强他们为国家建设做贡献的责任感和树立起质量第一的思想,克服其片面追求利润的个人行为。在协助供应商改进加工工艺、把好源头质量的同时,对不合格地材组织清退。

由于工作主动、热情,到位地材质量得到彻底改善,其它到位材料更是验收完整,检测到位,有关技术指标完全符合施工设计技术规范要求。

### 4 正确处理供需关系,积极解决供需矛盾

正确处理供需关系,积极解决供需矛盾是我们又一项重要工作内容。

2000 年 5~8 月是 A7 标段软基处理用砂的高峰期,日平均海砂需求量达 800 m<sup>3</sup>,为确保项目部工程计划的顺利完成,项目物资设备管理部主动与合同供应商联络,为他们排忧解难,出谋划策,协调解决供应过程中所出现的各种矛盾和所遇到的种种困难,努力为供应商创造良好的保供环境,增进了供需双方友谊,充分调动了供应商的积极性,提出了“共同为 A7 做贡献”的口号,确保了 6.8 万 m<sup>3</sup> 海砂的及时到位,保证了软基处理工程的如期完工。

万安水泥、赛江河砂是 A7 标段主供水泥和主要构筑用砂,到货途径仅能选择船舶海运,由于海运船舶直接受台风、寒流影响,在既要保证工程用料的连续性,又要避免盲目储备造成物资资金不合理占用,物资设备部在摸清各工点合理储备的情况下,编计划,严布置,抓落实,严谨的办事作风、负责的工作态度得到了供应商的一致好评。懂业务、办实事、重合同、守信用是 A7 标段供应商对项目物资设备管理部的肯定。1 年来,无论是刮风下雨,物资供应从不中断。

### 5 管理上台阶,工作有特色

物资设备管理部在做好正常生产施工物资供应的前提下,认真搞好内业资料管理工作,建立物资设备市场信息资料档案和合同供应商档案,将各项管理制度装订成册,分类存放。完善物资设备验收、领用、调拨手续,及时做好到位物资情况记录。定期编制物资采购计划,按时填报到位物资消耗情况月报。动态描述到位物资消耗变化曲线。讲究文明管理、文明办公,时刻保持办公场所整洁、美观,资料完整、存放有序,为 A7 项目部树立文明施工的窗口。多次得到中国地质工程集团公司、福建省建设集团公司领导及高速公路建设指挥部业务部的表扬。2000 年 10 月 16 日和 12 月 26 日两次接受中国船级社、中国方圆质量管理委员会 ISO 9002 质量认证年度审核和验收,并顺利通过。