

加强贫损管理充分利用矿产资源

——桃林铅锌矿的一些作法

摘要 本文介绍了桃林铅锌矿在加强贫损管理充分利用矿产资源方面的几点经验。其主要作法是：算好两本帐；健全机构加强管理；把好五道关和组织残矿回收。

湖南桃林铅锌矿是1957年兴建的一座大型有色金属采选联合企业，核定采选生产能力为100万吨。经过30多年的开采，矿山已进入晚期，可采储量、矿石品位逐年下降，1989年计划自采矿石品位（铅0.45%、锌0.85%、萤石11%）比部分同类矿山的尾矿品位还低。然而近5年矿山平均贫化率为31.74%，平均损失率为24.26%，全矿每年仍向国家提供铅、锌、铜精矿近1.6万吨、萤石7万吨、银3吨、黄金1公斤，年工业总产值保持在3000万元以上，资源利用效益和企业经济效益仍然十分显著。桃林矿的主要做法是：

一、算好两本帐

第一本帐是开采损失率每降低1%，全矿每年可多回收铜金属5吨、锌金属85吨、萤石精矿715吨，价值66万元；第二本帐是采矿贫化率每降低1%，就相当少出废石1万吨，可节约运输、选矿费用14万元，同时可提高出矿品位万分之二，每年可多生产铅锌金属量200吨，价值80万元。通过算帐，全矿干部职工深知，强化贫化损失管理和提高资源利用率是矿山挖潜的大头。

二、健全组织机构，加强监督管理

该矿下设地质测量处，配备职工126人，全

矿对地测处实行单独核算，独立承包，使地测机构与采场在行政上分开，经济利益与生产单位脱钩，利于地测处充分行使资源保护的监督职权。同时，从制度上规定：矿石贫化率、损失率、坑道合格率、矿山作业量、矿量和品位资料一律以地测处提供的实际数据为准，并作为对有关部门考核的唯一依据；地测处有权参加生产计划的编制和采矿方案的审查，提出降低贫化损失的措施与建议，供生产矿长和总工程师决策；矿块放矿结束和浅采结束的鉴定，一律以地测部门的意见为准。该矿还组建了贫损管理科，业务上受地测处指导，把贫化损失率作为采场承包考核的重要内容。

三、把好五道关

一是地质资料关，全矿抓了三件事：1.根据生产实际，采用克立金法合理确定新圈矿体工业指标，改变工业指标32年一贯制的状况，使矿石、废石形态明朗化、规则化，易于分采分出。仅此一项，设计贫化率降低6%；2.大力推广坑下水平钻探，年进尺2400米，使探矿网度成倍加密，适应深部矿体分枝严重、形态变化大的情况，提高了地质资料的准确性；3.重新确定特高品位值及其处理方法，提高地质品位代表性，为贫损率计算和出矿品位计划的编制提供了可靠的参数。

（下转第3页）

要注意这个问题，要兼顾几者的利益，在多层次开发规划上，合理布局，统筹规划。这对于今后建立正常的生产秩序、采矿秩序，是有很大的好处的。

三是我们的整顿最终要归结到依法办矿、依法管矿的高度上来，依照《矿产资源法》及配套法规来办矿，管矿。凡没有经过正式批准就采矿的应该停止，同时没有正式的采矿登记手续也不能开矿，在这个问题上应依法行事。另外，在整顿中，各级政府的有关部门要通力合作，包括矿管、公安、工商、银行、税务等有关部门，在当地政府的领导下，共同抓好这项工作。同时还要对矿产品的流通领域进行整顿。因为流通领域的混乱是导致采矿活动中乱采滥挖，矿业秩序混乱的一个重要因素。因此在整顿矿业秩序的同时也要对流通领域进行整顿。这样，才能真正搞好乡镇矿山的整顿工作。

第三，要尽快健全各级矿管机构，理顺关系。

我省到目前，已有10个地（市）建立了矿

管机构，全省107个县（区）已有92个成立了独立的矿管机构。但就当前矿管机构来讲，主要问题是关系不顺，人员不足，素质不高，工作展不开。所谓关系不顺，指矿管机构承担的矿产资源监督管理职能是一项政府职能，但是到目前，有些地（市）、县尚未明确或授权。作为我省的矿管机构，它承担着我省矿产资源监督管理的任务，也应该是一项政府职能，但我省的一些矿管机构，有的放在行业管理部门，有些甚至放在企业性质的单位，关系没有理顺，因此，请地（市）、县级的领导要注意理顺当地矿管机构的关系，能进入政府序列的就进，不能进的可把矿管机构作为政府的一个直属部门；至于因地方的财政困难，要增加人员，其经费可先从资源补偿费中列支；只要机构健全了，我们各级政府切实把矿管工作抓起来，管起来，使各级矿管机构能独立行使自己的职能，那么才能搞好矿管工作，才能保护好、利用好国家宝贵的矿产资源，造福子孙后代。

（上接第9页）

二是采矿设计关，改进采矿工艺设计，实行矿石、废石分采分出，全矿开掘了独立的废石工程系统，每年分出废石9万吨，节约选矿运输费用126万元，分出率90%以上。同时，确定合理的爆破设计参数，降低大块率，为均衡放矿创造条件，并根据矿体形态，采用分采、混采、浅采和多步回采等方法，尽量多采矿石少采废石。

三是施工关，测量人员坚持做到“严、细、勤、准、快”，指导及时，严格验收，并将坑道合格率、深孔合格率纳入考核施工单位、地测部门的重要指标，促进采矿工程符合设计要求。

四是爆破关，大爆破设计方案必须通过不同层次的严格审查：装药前，组织技术交底、考试、预演；装药时，严格操作规程，由专职

质检队进行监督，提高爆破质量。

五是放矿关，降低二次贫化损失，坚持先上后下、先底后顶、先远后近、多次调头、不等量均匀放矿的扒矿顺序，确保矿石均匀下降；及时封斗，尽量减少顶板围岩混入；对不同的矿体，实行分类指导放矿。同时，全矿制定了《放矿管理办法》等制度，对二次贫化损失进行严格考核。

四、组织残矿回收

1984年该矿组建了有30余名职工的残矿回收工区，综合回收残留富矿石。截止1988年，共回收残矿25万吨，产值1000万元，年平均250万元，相当该矿年产值的8%。

（湖南省地矿局矿管处汪泽秋供稿）