

实行集约经营 发展乡镇煤矿

李 聘

(松滋县矿产开发管理局)

摘要 介绍了松滋县桃树煤矿实行集约经营的情况,针对煤炭资源开采中存在的问题,采取了一系列切实可行的措施,取得了显著效果,说明了乡镇矿业走集约经营之路的优越性。

关键词 集约经营 桃树煤矿 松滋县

松滋县矿产资源十分丰富,其中,煤炭是本县主要矿产,特别是湖北最大的乡办煤矿之一的桃树煤矿更是在该乡工农业经济中占重要地位。

桃树煤矿由原独立经济核算的五家乡办煤矿合并,即三堰墙煤矿、险桥煤矿、鞭杆洞煤矿、新民煤矿和严家煤矿合并为四个坑口。这些煤矿曾经对缓解能源供应紧张状况,发展桃树经济,促进广大群众脱贫致富发挥了重要作用,但是,它们同时也暴露出许多问题。具体表现在:

一、各矿管理办法不一致,经济也不平衡,职工的积极性和生产效益也各不相同。而且有的矿技术安全条件差,设备简陋,防灾抗灾能力弱,劳动保护措施跟不上,严重威胁着安全生产,影响职工队伍的稳定,给管理带来了困难。

二、片面追求眼前的利益,急功近利,争夺矿产资源。由于缺乏整体规划,造成生产环

的“三率”指标、地质采掘图纸,大多以矿山说了算,难以明辨是非。因此,要真正实现矿产资源的监督管理,必须加强矿管队伍的建设。

现在,监督管理的年检工作已经开始,有些地方已形成了制度。这对于矿产资源监督

节复杂,无法及时指挥生产调度;采富弃贫、采厚弃薄、乱采滥挖、无效掘进,资源浪费十分严重;企业规模小,财力单薄,矿山得不到必要的投资,阻碍了企业经济的全面发展。

三、生产原材料来源复杂,造成材料质量低劣,价格较高,加大了生产成本。

四、煤炭销售混乱,企业之间争抢用户,增大了销售费用,助长了请客送礼的不正之风,同时扰乱了市场。

面对生产经营管理形势十分严峻的情况,县矿管局和桃树矿产资源管理所在乡领导的积极配合下,宣传《矿产资源法》、宣传保护和合理利用矿产资源的长远意义,统一了对“矿产资源不可再生,要合理开发利用”的认识。为解决问题,县、乡矿管部门和乡领导经反复研究分析,权衡利弊,决定指导乡办煤矿走集约经营、联合办矿的道路,使分散生产经营的矿山企业化零为整,变单体为群体,以有限的煤炭资源换取最大的经济效益,清除

管理无疑是个良好的开端,是应该肯定的。但是要使监督管理工作真正走上科学化、制度化和规范化,真正管出水平来,还要做许多工作。

(收稿日期:1993年6月14日)

矿业发展中的不健康因素。1990年12月,联合办矿的方案很快付诸实施,主要开展了如下工作:

一、桃树煤矿实行集约经营。首先进行组织机构调整,矿部设置六科一室,同时,砍掉了各坑口的闲设机构,使总人数由948人减少到705人,避免了机构雍肿、人浮于事的现象。矿部主要对四个坑口进行统筹规划,合理布局,搞好生产材料、设备的供应,协调各坑口之间的关系。同时,对四个坑口实行了“五定、八统一”制度,即采煤掘进定任务、人员定编制、直接成本标准安全生产定责任、成本项目定奖赔和统一生产布局、统一人员调配、统一设备调配、统一生产调度、财务核算、统一工资定额、统一供应销售、统一安全管理。从而保证了生产经营工作的正常进行,理顺了关系,改变了你争我夺、条块分割的混乱局面,节约了开支。到1991年10月,产煤9万多吨,比1990年同期增长33%,降低成本超过50万元。

二、依靠科技,改进采煤方法。从浅部分散简易开采走向集中正规深部开采,在技术上统一指导,实行定量开采,贫富搭配,按照技术标准验收,而且,各坑口配备专职技术员,负责指挥施工,及时反映施工中的地质水文情况,减少事故的发生,保证生产的顺利进行。此外,桃树煤矿成立了质量领导小组,各坑口建立质量管理小组,配备专职质检员,质检人员严格按照国家规定标准,每月到各坑口进行三至五次质量抽查,实行质量与工资奖金挂钩,使全体职工质量意识明显增强,煤炭质量显著提高,赢得了用户的信赖。

桃树煤矿在狠抓技术改造和提高产品质量的同时,十分注重搞好技术培训。利用各种渠道,多层次、全方位地进行强化教育,提高了职工队伍的整体素质。

三、牢固树立“安全第一、预防为主”的思想。全矿形成了一个完善、得力的安全生产管

理网络,乡政府成立由主管企业的乡长任主任的安全生产委员会,矿部成立安全班,全矿专职安全员共有20人,加上兼职安全员共有98人,这些人大多数是经过培训或多年从事矿业安全管理有丰富经验的干部。结合本矿实际,还建立了岗位责任制,使责、权、利统一,坚持奖罚分明,给专兼职安全员每月分配抓违章违纪具体任务并与工资挂钩,收到良好效果,也在职工中强化了安全意识,最大限度地减少了各类事故发生的可能性,从而减少了损失,促进了企业的发展。

四、全矿统一经营销售。以优质的服务,采用灵活多样的销售方式,使产品竞争力不断增强,销售额增长。以前那种争抢用户,争夺市场,浪费钱物的现象消失了,并且统一调节各坑口之间的不平衡,使之共同发展。

另外,在人员管理方面,统一人员定编和工资定额,原来那种不遵章守纪的人员在各矿之间流动的现象绝迹了,治安秩序明显好转。

桃树煤矿实行集约经营联合办矿后,经济效益有了显著提高,给本乡的经济带来了活力,截止1992年11月底,桃树煤矿完成工业总产值840多万元,其中上交利税110多万元,比1991年同期增长17.26%;销售煤炭9万多吨,比1991年同期增长15.22%,比1991年同期增长35倍。从这些调查情况来看,桃树煤矿实行集约经营是成功的,为松滋县的经济实力增长做出了贡献,成为矿业线上联合办矿的表率,同时也为乡镇矿业的发展找到了一条可行之路。

总的来说,应积极推广桃树煤矿的经验,特别是矿产资源分布广泛、储量丰富的地区,联合办矿优势更是明显。

(收稿日期:1993年5月4日)