

五四青年號鑽機成本管理經驗

郴縣地質隊

以王國驥同志為首的五四青年號鑽機，不僅在生產上有成熟的經驗，就是在成本管理上也有一套成功的辦法。長期以來，成本都比其他鑽機低，材料消耗少，本年1—5月份平均台月費用為7691元，其中，5月份台月效率達到662公尺，而台月費用僅5932元。

該機歷來成本低，主要是加強了機場成本管理和全機同志有牢固的節約觀念。

一、機長帶頭，群眾重視，生產、成本齊頭並進。

該機在成本管理方面，最突出的一個經驗，就是全機樹立了節約觀念，把成本放在適當的位置。改變了只顧多打進尺，不顧成本高低的錯誤傾向和“多完成任務就是降低成本”的偏見。如他們清洗3吋300油壓式鑽機時有的工人說：“20多斤柴油洗機器真有些心痛”。鑽工們看見軟脂黃油消耗量大，就催促成本材料員趕緊攔鋸木，以減少消耗。類似這些是舉不勝舉的。

他們能夠形成濃厚的節約風氣，能夠樹立牢固的節約觀念，是與機長重視成本管理分不開的。機長經常進行着：“節約與浪費”、“好與壞”的對比及實物展覽來啟發大家，對成本材料員的工作是非常支持的，不是把他當成“跑腿的供給部長”而是把成本材料員的工作好壞視為成本高低的主要環節。經常教材料員記帳、算帳，搞好財產管理等。

總之，該機真正的做到了從機長到鑽工都注意節約，關心成本的良好風氣，這為降低成本，打下了牢固的思想基礎。

二、事前計劃，事後檢查，方向明確，行動一致。

有了節約的思想基礎，還需要有措施。認真地深入地貫徹月度作業計劃，認真執行班作業計劃，是實現降低成本的主要措施。該機有月計劃、班計劃。他們編制月作業計劃時，根據理想剖面圖所記載的地層和岩石情況，首先制訂生產計劃，再訂成本計劃，成本計劃是以生產計劃為依據的。例如，材料計劃的訂法是：算出合金鑽進工作量和鋼砂鑽進工作量，再計算出各需的台班數，一個班打幾個回次和每回次進尺所消耗的鑽頭數，然後再研究如何提高合金的效率，減少消耗量。為了把月計劃付諸實現，又建立了班作業計劃，此計劃是在接班之前編制的，接班後執行，下班後檢查。

有了月計劃，方向就明確了。有了班計劃，作到心中隨時都有數，可以知道：班進尺多少，可以允許消耗多少材料，花多少錢，在操作中，大家都能自覺遵守。每班都可以計算成本，每天就可以計算日成本，就可以經常進行先進與落後、節約與浪費的對比和檢查。

三、大處着眼，小處着手，利用廢料，收煉廢料。

降低成本的方法不僅是提高效率、節約費用，還有許多途徑。該機已摸索到很多門路，他們說：“抓大的抱西瓜，抓小的揀芝麻”，又如“少領新多用舊，沒有舊的自己修”。他們經常研究操作和加壓方法，大量減少了合金鑽頭“剃光頭”和碰掉合金的現象，他們每鑽一回次，就磨一下鑽頭，這樣，可打5回次。他們採用長短鋼砂鑽頭交替使用的辦法（即合金改鋼砂時用短鑽頭，孔內粉多時用長鑽頭），減少了鋼砂鑽頭報廢現象（他們報廢的鑽頭都在150公厘以下）；還有減少投砂量等。大量的使用舊料和廢料是該機一向遵循的辦法，當舊的用完後，他們就到倉庫的廢料堆去“揀荒物”，只須加工後即可使用，如130公厘合金鑽頭、卡岩心鉄絲等大部分是從舊料堆揀回的。

四、成本材料員心中有數，既能保證供應，又能監督檢查。

充分發揮成本材料員的作用，是管好機場成本的主要一環。要發揮其作用就必須要求成本材料員熟悉生產，作到心中有數。該機的成本材料員深深的体会到：自己的工作必須與生產脈脈相通，隨時隨地都應掌握生產上的需要情況，以便作到及時供應。為了作到供應與監督密切結合，他的工作方法是：

每天到機場檢查材料消耗和工具使用情況，發現浪費及時給當班提出。並作出需要領取材料計劃。領料之前，首先到廢、舊料堆翻弄，或向倉庫打聽是否有舊料，如不能解決時，才去領新料。材料領回後，自己保管好，並有領用制度。領料、送修、處理完後，就進行登帳和成本計算工作。

當鑽機在甲孔快要結束時，成本材料員就到乙孔去了解地基情況，並陸續的把一部分器材運往新孔。拆遷安裝工作搞完並開鑽後，成本材料員再到乙孔附近進行檢查，將所遺留的器材收回。

由於工作計劃性強，工作主動，還可余出一部分時間，進行舊料修復工作、器材整理工作，而大部分時間出去“揀荒物”並能自己加工合金鑽頭。