

我队是怎样由后进队变为先进队的

中共宜春专区地质大队委员会

在中共宜春地委和江西省地质局的直接领导下，在毛泽东思想指导下和我队全体职工，高举总路线、大跃进和人民公社的红旗，大搞群众运动，大闹技术革新和技术革命，实现了1960年第一季度开门红、满堂红。

第一季度鑽探工作量，完成了全年计划的80%以上。台月效率由去年1—9月平均191米，第四季平均359米，一跃而为今年第一季平均1320米，三月份高达1960米。鑽探单位成本降低到了11.84元。我队所担负的最主要任务之一——富铁矿储量，三个月就超额4.28%完成了全年计划，等于去年全年提交的富铁矿储量的3倍多，其他各项工程也都大大超额完成了国家计划，工效成倍增长，一个季度即为国家节约了近六十万元。各项工程都基本上保证了质量和安全。从而，使我队由一个后进的单位，一跃而进入了先进的行列。

各项工作由被动转为主动，党委的号召和决议，深入人心，一呼百应，人们的精神面貌，焕然一新，新人新事层出不穷。

在大闹合金鑽头的革新高潮中，许多领导干部都带头干，并且革新了许多重要的项目，例如302队总支书记和副队长设计了效率很高的鑽头；304队书记被工人誉为“革新迷”。由于领导带头，群众的干劲更是热火朝天，来自鑽机上、修配间、工地和机关里的合金鑽头模型和设计方案有如雪片纷

飞，其中有泥捏的、竹管刻的、木彫的、有画在纸烟盒上的、有用粉笔头做的……真是琳琅满目。许多非生产的工作人员，也投入运动中来。例如304队行政干部于风兰，却设计成功了“风暴式”鑽头，不但效率达到小时进尺4.2米，而且用这种鑽头岩心采取率高达95%，突破了该队在白云岩鑽进中长期采取率太低的难关。正如职工们所唱的：“群众智慧大如天，解放思想破难关，别看建议小，价值万万千。”

先进的更先进。如302队“青年跃进号”鑽机，生产逐月上升，12月份超过千米，2月份超过一千五，3月份高达2515米，更高地举起了大跃进的红旗。

后进的猛追先进。如302队2号机在学、赶、超青年跃进号的口号下，今年以来，月月超千米，3月台效高达1972米。原来思想不通说“不能巧干”的人，现在也搞通了思想不断的跃进，305队有个槽探工人听了放高产卫星动员报告以后，他深受感动，深夜上山去挖槽子。人们找到他后，他说：“我以前落了后，现在要连夜赶上去”。许多职工家属也动员起来了，他们自动地参加锯原钢、搬运、砌房子、搞副业和帮助公社积肥、送肥、拔草、插秧，有些队的家属把劳动的大红喜报，送到分队部，送到鑽机上，向自己的丈夫展开挑战应战。

在生产的协作方面也大为改观，人人风格高，生产大协作。过去生产单位与辅助单

位之間存在着某些不協調的現象，上班與下班不啣接的現象，現在都迅速地解決了，代之以互相協作，互相支援。如鑽機缺水，槽探排的同志黑夜起來支援，鑽機缺料，幹部親自送上山，上一班積極為下一班準備工作條件，大大地發揚了共產主義大協作的風格。

在生產大提高的同時，組織群眾經濟生活工作也有了很大的改善。副業生產大大開展，隊隊養豬養牛，到處開荒種菜。302隊蔬菜豐收，現在職工吃蔬菜已經不花錢。各隊食堂飲食都辦得很好，花樣多、質量好，並且做到四熱——“飯熱、菜熱、湯熱、水熱”。

技術革新和技術革命的高潮也推動了文化革命的高潮。三月份，全大隊已經掃除了40歲以下的文盲。305隊運輸排工人李榮學，20天識字800多個，由文盲一變而能讀書。全大隊成立了業餘紅專學校七所，90%以上的職工都進了業餘學校。

總之“雙革”運動以來，我隊出現了一片新景象：領導帶頭干，人人開革新，先進更先進，後進趕先進。人人風格高，矛盾變協作。生產大提高，生活也改善，技術革新大發展，文化革命的浪頭也出現。生產思想雙豐收，滿園春色，萬象更新，呈現着一派更大躍進的大好形勢。

我們隊，之所以發生了如此巨變，主要是由於堅持了不斷革命精神，加強黨的領導；大搞“雙革”運動；狠抓中心，開展一條龍大競賽和適應形勢；改進了領導方法和工作作風。

堅持不斷革命精神·加強黨的領導

我隊1960年首季滿堂紅的實現，由後進隊一躍而為先進隊，這是黨的整風反右傾運動的偉大勝利，這是在一切工作中堅持不斷

革命精神的結果。在偉大的整風反右傾運動中，我們首先反掉了大隊個別領導成員中的嚴重右傾思想和批判了某些幹部在生產中，政治不掛帥，思想不領先，不鼓干劲，強調困難的右傾保守思想，統一了認識，樹立了以總路線、大躍進為指導思想的領導核心。從大隊到分隊領導起，都有了力爭上游的干劲。在先進的思想指導下，不斷以先進的生產指標和戰鬥口號，去鼓舞群眾，動員群眾。去年第四季度組織了力爭開門紅的戰鬥。當一月份任務提前13天完成之後，黨委立刻召開緊急會議，總結經驗，分析形勢，組織“大戰二月份，實現千米大隊”的戰役，二月底，當鑽探台效由807米，提高到922米的時候，我們根據省局的指示精神，又展開了“鑽探超一萬，台效超一千”的大戰，領導親臨前線，助戰督戰，參加生產，領導生產，大大鼓舞了群眾的干劲。推動着群眾運動從一個勝利走向另一個新的更大勝利。

其次是在幹部中進行深入的總路線教育。“雙革”和高產運動中，每一項革新創舉和先進經驗的推行，幾乎都是經過深入地思想發動，克服了保守思想才得到成功的。鉄坑礦區的快速勘探，是經過一場辯論而取得的。辯論了“鉄帽式鉄礦有沒有搞頭”？“重洋”輕土對不對和陳規要不要破？阻礙不阻礙躍進？通過辯論，辨明了是非，提高了認識。合金鑽進，在實現一季度鑽探高產當中，起了重大作用，這也是通過擺事實，講道理，組織參觀，徹底批判所謂“從理論上分析效率很高，但實際還不能解決問題”的論調，才逐步推行起來的。我們的體會是：必須把在技術人員中進行深入地路線教育，提到重要的地位。這是因為在工作中，黨的方針政策，許多都要通過技術幹部去執行，而技術

干部又多是在知識分子，他們中的一些人，还没有經過很好改造，或者还容易受教条主义和陈規陋矩的束縛，少数人資產阶段思想还相当严重。因此，政治不挂帅的錯誤思想时刻都存在，只有通过不断的思想革命，使总路綫、大跃进的思想牢固地树立起来，才能使技术力量和技术方法，沿着党指示的方向，为高度发展地質事业，發揮更大作用。

同时，在任何情况下，都要狠抓政治思想工作。在下达任务时，为了貫徹先进的指标，要克服保守思想，在生产較好的情况下，为了持續跃进，要克服保守思想，在生产情况不好的情况下，要扭轉被动局面，也要克服保守思想。

三月初我队曾出現两种情緒，即在生产好轉的队出現了自滿松劲的情緒，在生产情况不好的队存在着畏难洩气的情緒，这两种情緒都曾影响到生产的持續跃进。自滿松劲情緒特点是：领导作风出現輕浮，放松了对群众的发动和細致地政治思想工作，各项措施不落实，麻痺大意，对工作中的困难缺乏应有的估計。畏难松劲情緒特点是：在困难面前缺乏信心和决心，夸大困难，盲目叫喊，抓不住关键，不积极采取措施与发动群众克服困难，而是抱着干多少算多少的态度。这两种情緒的共同本質是对生产情况分析上的主观片面性，它的后果是影响了职工的干劲，使生产开始下降。当大队党委巡迴检查組及时批判了上述松劲情緒，狠抓了关键与大搞群众运动，超千米运动中的某些停滯混乱現象迅速清除，立即出現了新的跃进热潮，从而保证了台台超千米，队队超千米，大队超千米的实现。这一事实說明：思想上的問題不解决，就必然影响生产的跃进。克服了保守思想，生产效率就繼續上升。

事实是：思想上的不断革命，創造了鉆探高产，儲量丰收，高产和丰收反过来又巩固和丰富了不断革命思想。从而，我們体会到：思想紅，推动革新紅，革新紅，保证生产紅；反过来生产紅又推动思想紅，思想紅又推动生产紅，生产紅又推动思想紅。这是生产提高和技术革新循环往复，互相推动的規律。这里决定的因素是思想革命。有人認為克服保守思想，只要经过一次或几次运动，就能“解决问题”，这是不对的，人們的生产实践是不会停止的，在实践中，新与旧、先进与落后、科学与迷信的矛盾将是长期存在的多快好省与少慢差費两种方法和两条道路的斗争，将是一浪一浪的反复的。我們必須坚持政治挂帅，把以“双革”为中心的增产节约运动，建立在不断革命的思想基础上，运动才能永无止境的发展，生产才能永无止境提高。

大搞“双革”运动

运动中我們采取了既全面发动，又突击重点的领导方法。从而做到了既全面开花結果，又突破重点，实现了鉆探高产。經過普遍发动，广大职工踊跃地投入了运动。一季度共提出革新建議2100多条，其中各种模型和图样1618件，共采納了365条。試制成功了15件，技术革命大风暴已在我队开始形成，并已开花結果。运输方面305队已实现車子化。山地工程实现了十法五化，在样品加工方面，305队实现了半机械化。修配方面，已創造了銑床多刀作业法、車床多刀切削法和高速度切削法，并制造弹簧錘一台，鑽头水口銑床四台，压管器三个，木制脚踏鼓风机和砂輪机各一台，自动卡盘已試制成功。炊事工具的切菜机，305队也制造成功。化

驗上的自动磨片机；自动滴定台已投入生产。

在双革运动中我們抓住了以革新鑽头为重点。提出“破三关（复杂地层关、硬岩层关、事故关），走二化（鑽头多样化、鑽进机械化半机械化），兴合金、灭鋼砂”的口号。302队开展了“一百双十运动”，即一天設計出一百种合金鑽头，经过試驗將最好的十种十天內在全队推广。304队采取了鑽头鑲焊下放到班的措施，工人紛紛表示“自己設計、自己制造、自己試驗、自己鑑定，保證鑽头自給自足，台效加番”的决心。

到目前为止，全大队即已制造出七、八十种合金鑽头。经过鑑定，定型，我們正在把这些鑽头配成套。其中：——“火箭式”合金鑽头，在八級灰岩鑽进中，小时进尺2.8米，是硬岩鑽进的高效率鑽头。

“三八式”合金鑽头，在5—6級岩层鑽进中，小时进尺5米，一个鑽头最少可打进尺32米，是中等岩层鑽进中长寿鑽头。

“滿堂紅”合金鑽头，在6—7級岩层鑽进中，小时进尺6—7米。

最近設計成功的“平底密集式”合金鑽头，在8—9級硬岩鑽进中，小时进尺可达2.8—3米。效率比“火箭式”鑽头更高，并可打9—10級砾岩。

“风暴式”鑽头，在5—6級白云岩鑽进中，小时进尺3—4米，岩心采取率高达90.5—95%。解决了白云岩取心率低的關鍵。

反事故鑽头（加强助骨式），在复杂岩层，可以防止坍塌掉块等孔內事故，小时进尺3—4.2米。

长水口补强合金鑽头，在4級頁岩鑽进中，解决了岩心堵塞严重蹇泵的現象，提高

了回次进尺的长度，小时进尺可达10米以上。

这样一来，9級以下的岩石，都可以使用合金鑽进。在我队所有的鑽机都推行了合金鑽进。由于合金鑽进具有如下优点：（1）能够使用大压力，大水量，加快轉速、提高剋取能力；（2）能增加純鑽进時間提高效率；（3）岩心易取，孔壁完整規則，保證質量；（4）能推广小口径鑽进和不取心鑽进；（5）節約鋼材降低成本。所以，大搞鑽头革新，全面推行合金鑽进，对我队的高产起了极为重要的作用。

对于“双革”运动的领导，我們进行层层树标兵，开展了学、比、赶、帮运动。去年第四季度大队就对302队，青年跃进号鑽机和305队鋼鉄工区，和高前好班进行了培养。各分队也有重点培养的单位和个人。今年一月份的1959年度大評比。評选出标兵十四名，各个分队也都評出了許多出色的标兵。由于大队有标兵、分队有标兵、层层有标兵、行行有标兵，在队与队、机与机、班与班、工种与工种、个人与个人之間都有学、比、赶、超的明确的手目标。当上述标兵評出后，立即形成了一个全队性的“学302队、赶302、超302队”与“学青年跃进号、赶青年跃进号、超青年跃进号”、“学鋼鉄工区、赶鋼鉄工区、超鋼鉄工区”、“学高前好、赶高前好、超高前好”的声势浩大的竞赛运动。

在学比赶帮运动中，我們又采取了“三及时、五定、一奖励”的办法，推动运动深入发展。“三及时”是：及时出課題、及时收集合理化建議、及时审查处理；“五定”是定項目、定人員、定時間、定質量、定期总结推广；“一奖励”是及时給予奖励。由于

我們抓住了生产的關鍵。大搞“双革”运动，因而，就在生产上立竿見影，如果脫离了生产孤立地搞革新，就不可能有这样大的效果。目前，广大职工群众技术革新和技术革命的热情更加高涨，各单位、各工种的全体职工正在現有基础上，向“四化”进军。

狠抓中心 开展一条龙大竞赛

从去年第四季度起，我們就以鑽探高产为中心。今年年初，更以鑽探为中心，开展了“双革”运动。为了确保中心，組織了一条龙竞赛。鉆探为主体，一切工作都圍繞着它来进行，保証它，为它服务。圍繞鑽机的跃进計劃，地質上提出了“打一备十，保証滿足鑽孔需要”，安裝队提出“布置多少孔，安裝多少孔，絕不影响鑽机生产”。修配工人提出了“中、小修不下山，保証机器正常运转”。供应修配安裝等方面是我队长期以来的最大薄弱环节，往往因为一个細小的机件影响全局。从去年四季度开始，通过一条龙竞赛“一切为了鑽探，不当拦路虎”已成为供应修配安裝等工种和单位的共同口号，人人动脑筋的結果，供应工作进展很突出，不仅对已有材料采取了坚决措施，迅速分配到队，而且对許多生产急需，一向很难买到的东西如油桶、曲軸波絲、彈子盘、曲軸、活塞、連杆、漲圈、銅焊架等都得到了保証了生产大跃进的需要。

其他各方面也都为确保中心，而力爭上游，做出贡献。如302队各鑽机为实现元月开門紅，提出日进100米时，地質工作者在几天的時間内，布置了25个孔，并且都提出了剖面图。安裝队也以五天的時間平了20个机台，安裝了五台全套設備，还修好了路。修配方面也很突出，机修人員的共同口号是

“不讓一台設備帶病工作”。

为了支援和促进分队修配工作，大队修配間先后制成鋼粒机，鑽头銑床、彈簧錘等多部。炊事員为了超千米，保証每天六菜、三湯，飯菜开水送上机場。家屬也不示弱，大队部的家屬組織起来鋸原鋼，302队的家屬赤脚担泥浆，305队家屬扛鑽杆，304队家屬組織起来給工人洗衣裳。大队机关干部70%下机場，10%的女同志下厨房。为千米立功，群情激昂。主要与輔助以及上下工序之間的对手赛和对口赛，也有了轟轟烈烈的开展，形成了一条巨龙飞舞。

这样作的好处是：方向明确，力量集中，羣众发动面广，声势大，既便于大搞一条龙竞赛，又便于开展对手赛、对口赛和协作赛。它的威力是：无坚不摧，攻无不克。从而，我們体会到：一切工作都必须一个时期，抓一个中心，带动全面，絕不可胡子眉毛一把抓。抓就要抓得紧、抓得狠、抓得細、抓得实。并且要学会两手抓，一手抓今天，一手抓明天；一手抓第一步，一手抓第二步；一手抓当前的生产，一手抓为明天生产的准备工作。

准备工作也必须开展群众运动。早在去年10月份，大队领导就把作好1960年开門紅的准备工作提到了首位。12月份党委召开了扩大會議，检查和着重布置了开門紅的准备工作，掀起了一个以“开門紅”准备为主要內容的群众运动高潮。从思想发动計劃落实到基层，到物資、劳力組織和基地、鑽孔，进行了一系列准备工作。最后在12月，又以“开門紅”准备工作为中心內容开展了群众性的“四查”（查思想、查鑽孔布置和工地安裝、查物資准备、查机械检修）。这就为今年的开門紅和持續跃进打下了坚实的思想基

基础和物质基础，作到了兵强马壮，供应充足，上战场，从而，保证了大战一季度的胜利。从此以后，在每月的工作组织上，我们也运用了这条经验，即：上、中旬狠抓生产，力争完成计划的70%以上或全部，在下旬组织超产的同时，狠抓下月的准备工作；使准备工作月月早走一步，季季早走一步，使生产一环紧扣，步步跟上。我们体会到“学会两手抓，一手抓今天、一手抓明天，是保证生产持续跃进的根本措施之一。

适应形势改进领导方法和工作作风

大规模的群众运动，要求改进领导方法和工作作风。走出办公室深入生产第一线，克服一般化作风把一般号召同具体领导紧密地结合起来。以不断适应新形势。

去年四季度以来，我们具体运用了上饒大队蹲点、跑面、统一指导的领导方法。大抓流动检查，大抓分片包干，大抓薄弱环节，大抓生产第一线，组成多种形式工作队，推动工作：（1）巡回检查队，定期深入各队进行全面检查，发现问题，解决问题。（2）助战督战队，今年一季度出动了四次，每次都由各部门抽调15—20名得力干部组成。月初分赴各队，参加生产，指导生产，掌握情况，发动群众，加强对基层的领导。尤其是元旦、春节在工地和工人同吃、同住、同学习、同娱乐、同劳动，大大促进了群众的生产热情。（3）业余宣传队，今年一季度出动了三次，由机关十余名男女青年组成，携带电影机到工地慰问演出，方法与内容是：配合党的中心，演唱新人新事，

就地取材，当场演出，对鼓舞士气，活跃工地的文娱生活起了良好作用。（4）物资筹备队，由各級供应干部组成，组织协作，采购物资，保证供应。（5）劳动锻炼队，干部分期分批下放参加劳动锻炼，担任扫盲小先生，帮助工人提高文化。（6）后勤工作队，在大批干部深入生产第一线期间，统一包干科室工作。其中巡回检查队的作用尤为显著。这个队由党委書記，正、副队长，地質貧賤人等领导干部组成。每月巡回一两次，到各队进行全面检查。一般上旬检查“技术革命大风暴”，“五一跨进1961年”等运动开展情况和党委的指示决议贯彻执行情况，下旬则以检查下月生产准备为重点，此外还有“后备勘探基地”、“安全卫生”、“县队工作”等单项检查。检查队的工作方法是：听、看、說、干。他们随带打字员，发现带有普遍性的问题，就立刻印发文件，或者，召开现场会议，通过一点，指导全盘。还指导和帮助基层干部，改进领导方法。通过巡回检查，克服了运动中和贯彻党委决议指示中，出现的某些新的右倾保守思想。通过巡回检查，促进了生产中的基地、钻孔、材料、机械检修以及劳动组织等方面的施工准备工作。通过巡回检查，帮助改进了某些不深入、不艰苦、放松政治思想工作和辛辛苦苦官僚主义的领导作风。通过巡回检查，总结推广了先进领导方法，革新机具和操作技术等方面的先进经验。这样它既是检查队，促进队、又是经验传播人。既是取经队，又是送宝队。对于促进生产发展起了很大作用。

★ ★ ★

== <

> ==