改革管理方法，改革設計工作

建国以来，我們进行了大規模的地质普查勘探工作。第一个五年計劃期間，由于旧中国遗留下来的地质工作基础十分薄弱，技术十分落后，我們不得不主要是照外国的、或前人的方法，进行工作。第二个五年計劃完成以后，我們就在实践中和大跃进中，有了一些自己的經驗，但也沒有进行系統地总结。总的說来，这十几年，是一个摸索前进的过程。十几年来，在取得伟大成績的同时，也积累了丰富的經驗。在这些經驗中，有成功的，也有失败的，有正面的，也有反面的。現在，已經到了系統地总结經驗的时候了。

系統地总结我們自己的經驗，对于改变地质工作的現状，对于推进地质事业的发展，对于更好地貫徹执行自力更生的方針，都有极其重要的现实意义。无产阶级，就是靠自己的双手，靠广大劳动人民的智慧，来办好一切革命事业的。就是在干中来学的。所謂在干中学或在学中干，就意味着不断地总结經驗。在革命战争时期，我們的伟大領袖毛主席，以馬克思列宁主义的普遍真理同中国革命的实践相結合，总结了中國革命战争的經驗，并且不断地丰富和发展了这些經驗，指导革命战争取得了最后胜利。建設时期，我們也必須遵照毛主席的教导，及时地、不断地总结自己的經驗。一切会做工作的人，是善于总结經驗的人。不懂得或者不善于总结經驗的人，对好的成功的經驗，不能繼續发揚，对坏的失败的經驗，不能吸取教訓，因而，是永远做不好工作的。当前，我們的調查研究工作，把經驗条理化，使之上升为理論的工作，是同我們所做的巨大的实际工作不相称的，是落后在实际工作后面的。这种情况，不能再让它繼續下去了。

总结經驗，必須以管理方法的革命化和設計工作的革命化、以加速我国地质事业的发展，更好地服务于国家經濟建設为目的。十多年来，我們的地质事业，有了飞跃的发展，技术水平，有了很大的提高，管理能力，有了很大的进步。我国社会主义建設事业，对地质工作提出了新的、更高的要求。然而，我們的管理方法、管理制度和設計工作，却在許多方面还沿袭着旧的、或机械地搬用着外国的一套，多方面受着落后的、保守的、脱离我国实际情况的“框框”的束縛。这就产生了管理方法同工作性质、工作任务同組織形式、先进同保守之間的矛盾。这些矛盾，反映在組織体制上，是不完全适应地质工作的特点。反映在經濟管理工作上，是同地质工作的性质不完全相符合。反映在技术工作、設計工作和技术管理上，比較

突出的问题是教条主义、“本本主义”和“框框”的束缚。反映在地质科学研究工作上，是不能紧密地同普查勘探工作相结合。反映在思想方法上，是形而上学。总之，由于因袭旧的一套，或机械地搬用外国的“本本”，从而导致我们在管理方法和设计工作上，忽视政治，不能很好的体现党的总路线、总方针和各项政策；忽视多快好省的全面观点；忽视人的积极性和创造性，在处理人与规章制度、生产与规章制度的关系上本末倒置；把人变成了规章制度的奴隶，有些规章制度不仅不能促进生产，反而在某些方面束缚生产的发展；脱离我国经济、技术及地质资源条件的实际情况。其结果，就使得我们有一些工作做得不是多快好省，而是少慢差费。并且，助长了官僚主义、教条主义的发展。可见，管理方法和设计工作的革命化势在必行。必须狠下决心，大胆革命，自觉革命，彻底革命。对于那些凡是不利于加强党的领导和贯彻执行党的路线、方针、政策的東西；束缚生产发展，束缚广大群众积极性和创造性的东西；不符合我国地质工作实际情况的东西；不符合多快好省地取得地质成果的东西，都要实行革命。

这是一场管理方法和设计工作的大革命，必须采取革命的方法，抓住一切重要的环节和关键性的问题，从根本上实行改革。在组织体制上，要贯彻集中统一的原则，加强机动性和灵活性，使之适应集中力量打歼灭战和加强普查工作的需要，并要大力精简机构，减少层次，减少非生产人员，充实基层，加强领导；队伍组织，要逐步实行专业化、建制化，使之既有利于专业化发展，提高技术水平，又有利于队伍的思想建设，培养好的作风，发扬优良传统，提高战斗力。在经济管理工作上，要逐步实行适应地质事业性质、特点的管理方法，使各项经济指标和考核办法，能正确地反映地质工作的效果，能有力地促进按质、按时取得地质成果，有利于加强经济核算，减少报表和不必要的核算，废除繁琐哲学。在技术工作、设计工作和技术管理上，既要打破来自上边不切实际的“本本”和“框框”的束缚，又要纠正基层单位在执行规范、规程、制度中的不从实际出发的教条主义态度。要总结我们自己的经验，制订一套符合我国地质条件和矿产资源情况的规范、规程、制度、管理方法和技术政策，并树立一切从实际出发，严肃认真，一丝不苟的工作作风。要积极进行两种劳动制度和两种教育制度的试点。这是关系革命事业的根本大计，我们必须毫不迟疑、毫不拖延地坚决贯彻。在地质科学研究工作上，要坚决贯彻科学研究为地质勘探工作服务的方针，要“下楼出院”，深入现场，依靠第一性资料，进行研究工作。全体领导干部都要蹲点和参加劳动。总之，是要抓住一切重要的环节和带关键性的问题，从根本上实行改革。

这是一场贯穿着两条道路、两种思想、两种方法的深刻的革命斗争。要实现管理方法的革命化和设计工作的革命化，就必须高举毛泽东思想的伟大红旗，以阶级斗争为纲，以社会主义革命为纲，认真领会毛主席思想，吃透党的路线、方针、政策的精神实质，首先做到思想革命化。这就必须认真学习毛主席、刘主席的有关指示，学习毛主席《实践论》、《矛盾论》、《关于正确处理人民内部矛盾的问题》和《人的正确思想是从哪里来的？》四篇哲学著作和《反对本本主义》一文，以辩证唯物主义的立场、观点和方法，来武装我们的头脑。就必须

反对右傾情緒和中游思想。要教育全体职工，在社会主义的革命斗争中，在社会主义建设事业中，要有坚定的无产阶级立场，坚定明确的政治方向，同一切不利于社会主义革命和建设现象，作不调和的斗争，做一个彻底的无产阶级革命者。要反对一切固步自封、安于现状、因循守旧的思想，振起革命精神，树立雄心壮志，敢于革命，敢于斗争，敢于胜利。象毛主席《在中国共产党全国宣传工作会议上的讲话》中教导的那样：“不要怕挫折，不要怕有人议论讥笑，也不要怕向我们共产党人提批评建议。‘舍得一身剐，敢把皇帝拉下马’，我们在为社会主义共产主义而斗争的时候，必须有这种大无畏的精神”。只有这样，才能做一个彻底的无产阶级革命者。

要实现管理方法和设计工作的彻底革命，各级领导干部，就必须遵照党中央和毛主席的指示，大兴调查研究之风，深入实际，联系群众，认真蹲点，总结经验。特别是领导干部，必须亲自蹲点，同广大职工群众实行“三同”（同吃、同住、同劳动），这样，才能摸透基层的实际情况，真正总结出好的经验，制定出切实可行的具体政策、工作计划、实施方案、工作方法和组织措施来。总结经验，必须采取“一分为二”的方法，既看到成绩，又看到缺点。要敢于批评和自我批评，不回避缺点、错误，回避缺点、错误是总结不出任何好的经验来的。

要实现管理方法和设计工作的彻底革命，还必须放手发动群众。革命是广大群众的事情，毛主席说：“只有千百万人民的革命实践，才是检验真理的尺度”。我们做任何事情，离开充分发动群众，组织群众和把党的方针、政策变为群众自觉的行动，那将是一事无成的。因此，就必须充分发动群众，大鸣大放，摆事实，讲道理，不带任何“框框”，有什么，讲什么，让群众畅所欲言。这样，才像个革命的样子，也才能把这场革命搞深、搞透。为了真正把群众发动起来，还必须严格地按着党的政策办事，耐心地倾听各方面的批评和意见，特别是来自下边的批评和意见。

实现管理方法和设计工作的革命化，这是一项艰巨的任务。各级党委，必须加强领导。在方法和步骤上应当是，有破有立，边破边立。凡是看准了、成熟了的，就立即改革，成熟一点，就改革一点，成熟一批，就改革一批。凡是问题重大，涉及面广，有不同意见，又无成熟经验的，就积极试点，取得经验之后，再实行改革，既不要操之过急，又不要拖拖拉拉。总之，既要有高度的革命热情，又要有实事求是的科学态度。

通过这场管理方法和设计工作的大革命，要进一步振起人们的革命精神，更大的发挥人们的革命干劲，促进地质事业的大发展，更好地发挥地质工作在国家生产建设中的先行作用。