当前地矿部门横向联系的情况、特点和发展趋势

王占敏

在地质工作体制改革过程中，发展横向联系必然要冲击旧体制固有的条块分割、部门封锁等弊病，它对地质队伍结构变化、技术协作、科技攻关以及发展部际联合、推进行业改革、加快新旧体制的转换等都具有深远的意义。

现对地矿部系统出现的横向联系形式、特点作些综合，对其发展趋势作如下分析：

一、地矿部系统的横向联系是在改革中发展起来的，而且发展较快、形式多样，开始出现了多层次、多功能的联系或联合体。

（一）高层次的联系。这一层次是指从地质工作发展战略和推进改革的部际之间联系，其形式有：

部领导相互走访，共商油气地质工作。朱训部长曾与石油部王涛部长，就加强石油、地质合作，勘查油气后备资源等问题广泛地交换了意见，使油气地质工作统一规划，合理分工，协调进行；互相提供技术支援、技术资料和培训所需人才、交流技术经验。王涛同志指出两部的事业是一个，目标是一致的。

签订协议，发展地质科技协作。地矿部曾与中科院本着“依靠”与“面向”的方针和扬长补短，互相配合，共同发展地质科学技术，推动矿产和国土资源开发的精神，联合签订了科学技术协议书，规定了合作的范围、形式、成果归属和组织领导、实施办法等。

联合召开会议，共同研究城市地质工作。1986年夏国治副部长亲赴城建部与周干峙副部长共商两部合作事宜。后来两部联合召开了城市地质工作会议，总结交流开展城市地质工作经验，探索新形势下城市地质工作的方针任务和奋斗目标。两部领导认为，各部地质队伍都有自己的优势，但也有局限性，只有加强横向联系，才能更好地发挥综合效益。

多工种、多学科联合，进行技术攻关。南方海相碳酸盐岩地区油气普查勘探方法技术

用的方法不仅有常用的重力、磁法与电法，而且还包括一些以往应用不多的浅地震、PS测井、横波跨孔测井、常时微动测量及一些核物探方法。因此，要重新学习，除城市物探本身的方法技术外，特别要学习城市地质与工程设计方面的基础知识，逐步熟悉探测对象，从中找出更多物探能够解决的任务，从而可充分发挥物探的潜力，更好地为城市规划建设服务。例如，据陈昌礼同志所写的《物探验桩法》一文的介绍，检验桩基的承载力与灌注质量是高层建筑与大型工程项目施工所必须。采用规范承认的静载荷法与锤击法，都需要用大型机械设备与笨重的加载铁块，费时、费钱，沿桩轴打钻检验，又难窥全貌。而近年来国内不少部门开始采用的各种振动法，如稳定振动法、瞬态振动法、桩底反射法与声波测井等，则具有经济、快速、并达到实时验桩的目的。虽然其中有些方法最初并非物探人员发展的，但是由物探人员参与掌握，引入物探方法原理、观测仪器与工作方法，实际上可以说是物探方法开辟的新领域。

（地矿部物化探局）

(C)1994-2021 China Academic Journal Electronic Publishing House. All rights reserved. http://www.cnki.net

攻关项目，除地矿部系统内部联合外，还与石油部、中科院、全国教委所属综合性大学进行合作。这是一项跨部门、多工种、多学科的联合攻关，直接参加课题研究的有九百余人，研究成果已通过鉴定，显示了科研、教学、生产三方面联合攻关的优势。

（二）中等层次的联系。这一层次是指部系统跨地区的专业联系协作，主要是由地矿局、院校、科研单位组织协调或建立联合机构。这是一种多元型、多功能，甚至出现跨行业的多种协作联系，其形式有：

局、院建立联系，签订协议。部教育工作会议后，一些院、校与地矿局互相走访，就人才培养、科研选题、探索和建立三结合联合体等问题交换意见、签订协议。武汉地院与湖北地矿局的协议确定：学院为局培养各层次人才，局为学院的教学、实习提供方便；发挥各自优势，共同协作解决找矿中的难题，共同承担攻关课题和社会服务项目；互相支援，共同使用大型仪器设备，共同组织学术活动，互相提供信息；对口的系、队建立固定业务联系和不同形式“联合体”。

局、院联合组队，承担专题研究。吉林地矿局与长春地院建立合作队，合作内容有：（1）课题协作——局、院共同研究有关成矿作用、盲矿体预测等问题；（2）委托承包——局委托院承包区域地质调查等；（3）聘请顾问——局向院聘请有关专业技术顾问，以解决生产中的关键性问题；（4）培训人员——院为局举办有关专业培训班。黑龙江地矿局为加强横向联系还与长春地院组成了科学技术协调委员会，决定从找金矿入手进行联合，并逐步扩大合作领域。

地矿局间的跨省、区联系。为协调省际间的地质工作和更大范围的开辟地质市场，辽宁、吉林、黑龙江地矿局与长春地院共同成立了大连地质矿产公司；上海经济区内的上海地质中心、江苏地矿局等七个局级单位组成了地矿局长联席会议，设立了协调办公室，进行信息交流、协调工作规划和地质项目。

发挥技术优势，加强地区、专业联系。近年来，在开辟地质市场，进行技术攻关中，为发挥物探、水文地质、工程地质等专业优势，出现了地区性的专业联系。如华北地区建立了物探开发联合体；西南地区建立了水文地质、工程地质、环境地质科学技术联合体。

地矿局的跨部门、跨行业联系。为发展地方经济，黑龙江地矿局与省煤炭公司、大庆石油管理局、省黄金公司、森工局以及建材、冶金等部门广泛接触和联系，并已签订或正在签订长期合同协议。

（三）低层次的联系。这一层次是指地质队为提高找矿效果、经济社会效益和增强地质市场的竞争能力，搞活地质队，所开展的队际之间、队与地方乡镇企业及有关科研单位的联系。目前，地矿部系统这一层次的联系发展较快，形式多样。

由局牵头组织队际之间的联合。这种队际联合多数属以共同承包较大工程项目为纽带组成的临时性的松散联合。①广东地矿局的经营办公室为提高配套程度，增强承接能力，牵头组织几个队联合承包了深圳大鹏湾深水码头地勘任务和蛇口码头灌桩工程，完成产值近三百万元；②吉林地矿局联合组成了水文地质工程地质勘探中心，半年承包金额即达四百余万元；③安徽地矿局联合四个队，近二百人，开动十二台钻机，在上海市承包工程项目，两年收入近二百万元。所有这些联合体等组织，都起到了发挥优势，增强活力的作用。

跨省、区的专业队际联合。为加快海南岛一比二十万比例尺的区域物化探工作，部组织江西、湖南、广东有关队，实行跨省联合承包全部化探采样和样品分析任务。各单位互相配合，密切协作，提交了三十九种元素的地球化学草图，缩短了成图时间，节约了费用。1985年底，甘肃地矿局测绘队在兰

(C)1994-2021 China Academic Journal Electronic Publishing House. All rights reserved. http://www.cnki.net

州召开了西北五省(区)测绘队长联席会议，成立了西北五省(区)测绘印刷技术服务部，并与山东地矿局测绘队联合，共同投标，承担了青岛市地形测量任务。这些都取得了明显的效果。

跨行业的临时、松散联合。这种联合的内容、形式不一，主要有：①不同行业的联合承包；②地质科研与生产单位紧密结合；③广泛开展技术咨询；④进行技术协作；⑤与地方联合办厂、办矿。

（四）国际间的联合。在发展横向联系中，在地矿部系统已出现了国际间协作与联合，如组织队伍联合承包国外的地质勘查任务或与外商签订协议等。湖南地矿局经多种途径先后与比利时、西德、美国、澳大利亚、意大利、加拿大、香港等国家和地区进行技术业务洽谈，并首次与加拿大的“中国矿产资源开发公司”，就开发高岭土和开办稀土冶炼厂达成了协议。天津地矿局与天津市、蓟县有关单位合作，吸引外资，与香港的一家公司联合开采、加工蓟县大理石，已签订十五年的合资协议，产品全部外销。

二、地矿部系统横向联系的出现与发展，不仅为地质工作改革提出了新的要求，推动改革的不断深化，而且也将会进一步促进地质工作的行业改革。

实践证明，发展横向联系好处甚多，可以归纳为：

（一）有利于部门、地区间协作，冲破条块分割、部门所有的旧体制，促进地质行业改革。

（二）有利于促进地质勘查、科研、教学的三结合，进行联合攻关，推动科技成果向生产力转化，使地质科研更好地面向经济建设，为“四化”建设服务。

（三）有利于发挥地质队的优势，增强社会竞争能力，不断开辟地质市场，提高地质工作的经济社会效益。

（四）有利于改善地质队的装备和职工的生活福利条件，增强地质队的活力。

（五）有利于改善地质队伍结构和队伍消肿，使部分地质、物探、测绘等专业向企业化、社会化和部分地质资料商品化方向发展。

（六）有利于矿产资源开发和利用，特别是有利于矿产资源的深加工和综合利用。

三、地矿部系统横向联系发展较快，并有新的进展，它的特点和发展趋势是：

（一）联系的范围越来越广。已从一般的队际之间、局和院校之间的联系，发展到了跨部、跨行业、跨地区、跨专业的联系。这种联系已经深入到地勘单位、地质科研、地质教育以及生产部门各个领域。

（二）联系的内容越来越多。已从地质勘查、承包工程任务、科技攻关，逐步发展为发挥地质技术优势，进行技术咨询，聘请顾问以及与地方联合办厂、办矿等。

（三）联系的方式多种多样。采取了互相走访，共同协商；洽谈业务，签订协议；召开会议，建立联合体；联合队伍，承包任务；组织生产、科研、教学联合攻关等等。

（四）联系的程度越来越高。既有短期、松散的项目联合（队际联合承包），也有长期、紧密的联合（与地方联合办矿、办厂），有的队已发展到了与地方实行勘查、科研、开采，加工、销售和出口等“一条龙”配套联合。

（五）出现了多层次、多功能的联系。在地矿部系统内部不仅有队与队之间较低层次的联合，还有局与院校、地区与地区的中等层次的联合；与外部门，现已发展到了地质、石油、城建、水电等部门之间在地质科技、专题研究、技术协作的较高层次的联系，甚至已经出现了国际间的联系与合作。因此，地矿部系统的横向联系，由跨部门、跨地区的联合向跨国协作方向发展，也是一个新趋势。

（地矿部办公厅）

(C)1994-2021 China Academic Journal Electronic Publishing House. All rights reserved. http://www.cnki.net