



首钢地勘单位走向企业 将得到新发展

谢 坤 一

编者按:从首钢地勘公司情况看,走探、采、选、冶、工、贸一条龙企业的道路,可能正是地勘单位特别是工业部门的地勘单位走向社会主义市场经济体制的重要途径之一。

首钢地质勘查院作为首钢总公司的下属单位,从今年元月起改名为首钢总公司地质勘探公司。这意味着地质勘查单位将与计划经济体制逐步脱钩,勇敢地走向企业。

过去首钢地质勘查院以计划经济为主,基本上属于内向服务生产型,并非外向服务经营型的地质勘查单位,主业与副业面临困难局面,经济效益处于低水平状态。

在主业方面,国家计划内地质勘查任务大幅度削减。到80年代河北迁安铁矿地质勘探工作结束后,几乎没有铁矿区需要详查或勘探,可供普查的矿点(异常)也寥寥无几;北京怀柔北部的铁矿,多是小型矿点亦不需详查和勘探;金矿地质普查效果也不显著。近几年来,国家计划内矿产地质勘查的钻探工作量,年均1万米左右,今年锐减到1500米左右。由于计划内地质勘查任务的锐减,使地勘单位陷入英雄无用武之地。

在计划经济体制下,多种经营、开拓地质市场同样也受到了束缚。早在60年代,首钢地质勘查院就拥有制造金刚石的能力,但仅是为自身金刚石钻探生产服务,所以在产量、质量及品种上,长期处于停滞不前的状况。1984年组建的基础工程地质勘查队伍,完成

了一些大中型工程地质勘察项目,但完全是围绕首钢建设的有限度的服务。缺乏市场竞争机制,致力量不够强,手段较单一,技术不先进。所以,地勘单位要摆脱困境,唯一的出路是抓住机遇,开拓市场,把握市场,创造条件使地质工作进入市场,与市场经济体制接轨。无疑,我们改为首钢领导的地勘企业,定会走出困境,得到新的发展。

由于国家给予首钢总公司的承包政策和三项特殊优惠指令:允许拥有立项自主权、外事外经外贸自主权和资金融通权,加上进一步搞活国营大中型企业的良好气候条件,更使首钢如虎添翼,活力倍增。作为首钢总公司的直属地质勘探公司,随时随地感受到国营特大型企业的发展势头和地质市场的广阔前景;感受到了地质勘查单位划归大型企业集团领导的优越性。譬如,依照首钢总公司的建设规划:北京地区的钢铁企业,在1994年钢铁产量要达到1000万吨,要保证充足的铁矿石,除在国外购置了秘鲁的铁矿山,在国内需开发新的铁矿资源地;拟建一座大型水泥厂和一座煤矿,需查明配套的矿产资源地。这些建设项目,都需要地质勘探工作和水文工程勘察工作的先行。在短短的时间里,在大跨度的空间内,面对十分繁重的地质工作任务,莫不感到地质勘探公司力量的不足。由此而引发出来的问题是如何充分运用市场机制去组织力量,按期完成各项地质勘查和工程勘

察任务。

首钢总公司作为一个大企业,在管理机制上有独到之处,有一套行之有效的管理办法,先后提出的“承包为本”和“人民为本”的口号,充分突出重视本企业的精神特色。这当然是直属于首钢总公司的地质勘探公司应该贯彻的宗旨,极有利于推进地质勘探公司的企业化进程。这同样体现出地质勘查单位划给大型冶金企业统一领导,更好地实行探、采、选、冶、工、贸一条龙的优越性。

管理机制的企业化和市场化,是地质勘查单位由计划经济走向市场经济过程中的必然结果。说的偏颇一点,企业化就要盈利,市场化就要竞争,“适者生存”这条自然法则,不仅适用于生物界,而且也适用于企业经济发展的规律。地勘单位完成产业、队伍和技术结构调整,只能说具备了进入市场的物质条件;还需要有进入市场的精神条件,这就是管理机制的改革和调整。首钢总公司管理机制改革的成功经验,将成为地勘公司走向企业的得天独厚条件。

在策略上,我们采取“内外两面承包,进出双向市场”的管理机制,具有灵活的特点,这是“你中有我,我中有你”辩证哲理在管理上的运用。在实施上,采取激励机制,调动基层单位、班组、个人的积极性和创造性,利用现有设备,广开经营门路,多生产,多创收。在管理上,本着“少花钱,降成本,多积累打基础,创效益增活力”的思路,相对集中有限的资金,投向有效益的基本建设。领导改变管理太严太细的作法,只是在关键问题上作出决策,进行宏观控制,给基层单位一定的自主权,一定的承包基数,多创收多留成,体现出放开搞活的运行机制来。

首钢总公司地质勘探公司有四个基层单位:地质研究所、综合地质勘探队、基础工程地质勘察公司、人造金刚石厂。职工 900 人,其中工程技术人员 210 名。虽然地质勘探公司占有一定天时、地利、技术的优势,但是

在深化改革、经济高速发展的形势下,迫切需要稳定已有经济实体,大力开发新技术延伸领域,不断发展自己,壮大自己。在完成首钢总公司下达的承包任务之外,面对市场,在新的空间去搏击,获取经济效益。

根据地质勘探公司自身发展的方向,按照市场经济运行的规律,我们将大力调整产业结构、队伍结构和技术结构。从注重经济效益着眼,从强化投资方向着手,使地勘单位逐步进入市场经济轨道上运行。

将继续加强矿产地质勘查这一主要产业力量,以铁和石灰石作为主要矿种,国内国外资源同时兼顾。派人到秘鲁进行铁矿勘查考察,在河北青龙勘查新的铁矿资源,在怀北对群采铁矿开展咨询……,使英雄有用武之地。

将在第二产业上不断发展经济实力,主要是培育基础工程公司和人造金刚石厂。由于过去只限于自身服务,历年来基础工程勘察的钻探工作量年均 1 万米,年生产金刚石 80 万克拉。今后若想要上一个新台阶,必须转变观念,变生产服务型为市场经营型,针对社会经济建设需要的容量,发展生产规模,充实技术力量,采用新技术,提高竞争能力,去开发新项目(品种),并质量要上去,成本要降下来。充分运用首钢总公司的三个自主权,使基础工程勘察、金刚石及其制品打入国际市场。使基础工程地质勘察公司改变单一的工程勘察队伍形象,成为具有综合技术功能的水文及工程勘察队伍。

随着我国经济建设的发展,社会主义市场经济体制的逐步建立,地质市场将会伴随着出现良好的上升势头。地勘单位应主动发挥自身的及延伸的技术优势,捕捉市场经济活动中的每一个信息,不放过任何机遇,努力争取占领市场,勇敢地迎接市场经济的挑战,只有这样,地勘单位才能走出目前的困境,奔向充满希望的未来。

(首钢总公司地质勘探公司)