

· 新春笔会 ·

回 顾 与 思 考

——陕西省地矿局工勘施工‘十五’回眸

郭春生, 闫小利

(陕西省地矿局, 陕西 西安 710054)

工勘施工是陕西省地矿局重要的支柱产业。年从业人员 2500 余人, 拥有各类钻机 200 余台套及测井、石油物探、工程测量、人工地基检测等配套仪器、装备等, 形成了以高资质为龙头的较完整的资质体系, 在国内外、省内外两大市场中, 确立了全方位、多层次、宽领域的产业格局。

一、“十五”期间工勘施工取得的四大进展

“十五”期间是我局工勘施工发展史上的快速发展期, 主要取得了如下进展。

一是经营规模扩大, 经济增长速度加快。

与“九五”相比, “十五”期间实现产值、收入、利润, 分别增长 47.12%、46.18% 和 25.69%。

二是加大了硬件建设投入力度, 主要设备、仪器实现了更新换代。

“十五”期间, 局投入转产扶持资金购置了石油 3000 m 以上的大型钻机、旋挖钻机、小型数控测井仪器、岩心钻探设备、人工地基检测仪器及设备, 完成了陕北石油钻机丛式钻改造, 重点施工领域的关键设备、仪器实现了新一轮更新换代, 提升了企业核心竞争力。

三是推进技术进步、提高队伍素质取得新进展。

“十五”期间, 引进、应用、推广了旋挖钻、挤扩桩、丛式钻、绳索取心、盐井施工技术、渗流井、辐射井、小数控测井等新技术、新工艺 40 余项。编写了《陕西省地矿局探矿工程发展史》、《煤田钻探》、《钻井液实用手册》、《钻探工程安全技术》等多本专业手册, 开办了“石油深井施工技术培训”、“施工企业管理五大员培训”等 5 期技术岗位培训班, 培养了一批专业技术骨干, 提高了队伍素质。

四是资质等级全面升级, 资质建设取得突破性进展。

“十五”期间, 本局把提升资质等级放在重要地位, 一批企业资质等级得到提升。工程勘察新增综合甲级资质 1 个、专业甲级资质 2 个、乙级资质 4 个, 基础施工新增壹级资质 2 个, 新增一批项目经理和注册建造师、注册岩土工程师, 4 个企业通过 ISO9000 质量体系认证。

二、对工勘施工建设与发展的几点体会

总结我局工勘施工进入市场 20 余年的发展历程, 特别是“十五”以来的实践, 形成了如下体会。

(1) 工勘施工从业人员多、设备多、手段多、转型快、市场

大, 具有显著的行业特色和旺盛的生命力。优化产业结构, 形成全方位、多层次、宽领域的产业格局, 是工勘施工生存、发展的必然选择。

(2) 技术创新是企业的生命线, 是可持续发展的强大动力。必须按照市场需要, 把握各类工程的施工技术及设备发展趋势, 引进新技术、新工艺、新材料和新装备。

(3) 硬件是市场竞争成败、保证工程进度、质量、成本的决定因素之一, 加快硬件建设是提升企业核心竞争力的关键。

(4) 资质是企业进入市场的资格凭证, 持有资质的多寡、资质等级的高低, 决定企业在市场中的地位和作用, 必须加快资质建设, 提升资质等级。

(5) 提高队伍素质是保持可持续发展的根本。造就一支善于经营、精通管理的企业家队伍, 一支门类齐全、专业配套的专业技术队伍和一支技术熟练、素质较高的施工作业骨干队伍是一项战略任务。

(6) 工勘施工具有点多、线长、流动分散、行业各异的特点, 注定了生产管理的复杂性和技术管理的多样性, 因此, 宏观管理应实行分类指导。工勘施工管理的重点是钻探工程, 钻探工程的基础是机台, 机台工作的重点是现场管理。

(7) 市场是企业生存、发展的基础, 市场分析研究是指导经营的基本原则; 准确把握钻掘工程技术发展趋势, 是制定发展规划的重要依据; 产业发展方向应符合国家投资方向, 符合本省、本局确定的发展目标。

(8) 确立企业的市场主体地位, 是建立工勘施工新体制的核心。企业是自主经营、自负盈亏、自我发展、自我约束的法人实体和市场竞争主体。企业以提高劳动生产率和创造经济效益为目的, 在市场竞争中优胜劣汰。

(9) 产业结构多元化, 抢占市场力度大, 设备过硬人得力, 制度创新机制活, 领导有方善决策是企业取得成功的基本经验。

(10) “实行项目带动战略”、“加大工程承揽力度”、“确保工程质量、进度、安全”、“加快清理债权”、“目标、项目、责任、进度四落实”等是工勘施工日常管理的关键环节和基本要求。

作者简介 郭春生(1945 -), 男(汉族), 北京人, 陕西省地矿局工程勘察施工管理处原处长、教授级高级工程师, 《探矿工程(岩土钻掘工程)》编辑委员会委员 闫小利(1962 -), 男(汉族), 陕西富平人, 陕西省地矿局工程勘察施工管理处高级工程师。